

МІНІСТЕРСТВО МОЛОДІ ТА СПОРТУ УКРАЇНИ  
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ  
ІМЕНІ ІВАНА БОБЕРСЬКОГО



ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА  
«МЕНЕДЖМЕНТ»

РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ \_\_\_\_\_ Другий (магістерський) рівень \_\_\_\_\_  
СТУПЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ \_\_\_\_\_ Магістр \_\_\_\_\_  
ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ \_\_\_\_\_ Д Бізнес, адміністрування та право \_\_\_\_\_  
СПЕЦІАЛЬНІСТЬ \_\_\_\_\_ Д3 Менеджмент \_\_\_\_\_  
КВАЛІФІКАЦІЯ \_\_\_\_\_ Магістр менеджменту \_\_\_\_\_

ЗАТВЕРДЖЕНО

Згідно з рішенням Львівського державного університету  
фізичної культури імені Івана Боберського  
від «16» червня 2026 р.



Я.С. Свищ

на програму вводить в дію  
«16» червня 2026 р.

Я.С. Свищ

ЛЬВІВ-2026

## ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» розроблена на основі Стандарту вищої освіти України, який затверджений наказом Міністерства освіти і науки України від 10.07.2019 р. №959 та змінами відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 1021 «Про внесення змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти». Освітньо-професійна програма є нормативним документом, який регламентує нормативні, компетентності, кваліфікаційні, організаційні, навчальні та методичні вимоги у підготовці здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня за спеціальністю D3 «Менеджмент», галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право». Освітньо-професійна програма містить обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти; перелік компетентностей випускника; нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання; форми атестації здобувачів вищої освіти; вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти.

Освітньо-професійна програма розроблена робочою групою кафедри економіки та менеджменту Львівського державного університету фізичної культури імені Івана Боберського у складі:

1. **Гузар Уляна Євгенівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки та менеджменту, *гарант освітньо-професійної програми*.
2. **Павленчик Наталія Федорівна**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та менеджменту, завідувач кафедри економіки та менеджменту.
3. **Графська Орислава Іванівна**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та менеджменту.
4. **Гуль Іван Григорович**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки та менеджменту.
5. **Холявка Володимир Зеновійович**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки та менеджменту.
6. **Дем'янчук Анастасія**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент».
7. **Протасов Олександр**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент».

*зовнішніх стейкхолдерів (за наявності):*

1. **Фурса Олена Олександрівна**, керівниця компанії «InsighIntegro», незалежний бізнес-тренер, консультант.
2. **Троцько Оксана Ярославівна**, керівник готелів «Nota Bene», «Nota Bene Loft»

© Освітньо-професійна програма не може бути повністю чи частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу та погодження із Львівським державним університетом фізичної культури імені Івана Боберського.

**1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОГО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ**  
**«МЕНЕДЖМЕНТ»**  
**ЗІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ D3 «МЕНЕДЖМЕНТ»**

| <b>1 – Загальна інформація</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського<br>Факультет туризму<br>Кафедра економіки та менеджменту |
| <b>Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Магістр<br>Магістр менеджменту                                                                                                      |
| <b>Офіційна назва освітньо-професійної програми</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Менеджмент                                                                                                                          |
| <b>Тип диплому та обсяг освітньо-професійної програми</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС                                                                                        |
| <b>Наявність акредитації</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Акредитація до 01.07.2028 р. Сертифікат № 3749                                                                                      |
| <b>Цикл/рівень</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Другий (магістерський) рівень вищої освіти, 7 рівень НРК, 7 рівень ЄРК, другий цикл РК-СПВО                                         |
| <b>Передумови</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Наявність першого (бакалаврського) рівня вищої освіти                                                                               |
| <b>Мова(и) викладання</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Українська                                                                                                                          |
| <b>Термін навчання</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 рік 4 місяці                                                                                                                      |
| <b>Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <a href="http://ldufk.edu.ua/">http://ldufk.edu.ua/</a>                                                                             |
| <b>2 – Мета та цілі освітньо-професійної програми</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                     |
| <p>Метою освітньо-професійної програми є підготовка висококваліфікованих фахівців-менеджерів, здатних ефективно управляти організаціями в умовах кризи, невизначеності та посткризового відновлення, які володіють сучасними методами, технологіями в управлінській, науково-дослідній, навчальній, консультаційній сферах та практичними інструментами побудови інклюзивного бізнес-середовища. Цілями освітньо-професійної програми є підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту з урахуванням принципів соціальної відповідальності, інклюзивності та адаптивності до динамічних викликів зовнішнього середовища, забезпечуючи сталий розвиток організацій України та за її межами.</p> |                                                                                                                                     |

| <b>3 - Характеристика освітньої програми</b>                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Предметна область<br/>(галузь знань,<br/>спеціальність,<br/>спеціалізація (за<br/>наявності))</b> | <p>D «Бізнес, адміністрування та право»<br/>D3 «Менеджмент»</p> <p>Освітньо-професійна програма складається:</p> <p>1. Обов'язкові освітні компоненти – 63 кредити ЄКТС (70%), у тому числі:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- практична підготовка – 9 кредитів ЄКТС;</li> <li>- написання та захист випускної кваліфікаційної роботи магістра – 18 кредитів ЄКТС.</li> </ul> <p>2. Вибіркові компоненти вільного вибору студента – 27 кредитів ЄКТС (30%).</p>                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Орієнтація освітньо-професійної програми</b>                                                      | Освітньо-професійна. Структура програми передбачає отримання комплексу знань, набуття умінь та навичок з управління колективами людей, розвитком сучасних підприємств, установ і організацій, а також можливість подальшого навчання на наукових програмах та кар'єрного зростання                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Основний фокус освітньо-професійної програми</b>                                                  | Фахова освіта в галузі менеджменту, адаптована до викликів сучасності. Програма зосереджена на підготовці менеджерів нового покоління, спроможних ефективно управляти організаціями в умовах кризи, невизначеності та посткризового відновлення. Навчальний процес інтегрує кращі світові управлінські практики з реаліями української економіки, формуючи у здобувачів стратегічне мислення та антикризові компетентності. Однією з ключових особливостей програми є системна підготовка до роботи в інклюзивному середовищі, що передбачає формування управлінських навичок для організації діяльності підприємств з урахуванням потреб працівників та клієнтів з інвалідністю. |
| <b>Особливості освітньо-професійної програми та її унікальність</b>                                  | Програма забезпечує підготовку фахівців з менеджменту, здатних ефективно керувати організаціями в умовах кризи, невизначеності та посткризового відновлення. Вона орієнтована на розвиток ініціативності, креативності, відповідального лідерства та швидкої професійної адаптивності. Особливістю складовою програми є системна інтеграція принципів інклюзивності в управлінську підготовку, що формує здатність створювати доступне, різноманітне та психологічно безпечне робоче середовище.                                                                                                                                                                                  |

#### **4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання**

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Придатність до працевлаштування</b> | <p>Магістр з менеджменту може займати посади на первинному рівні управління структурними підрозділами, операційними системами та процесами в організаціях. Випускник придатний до працевлаштування на посади у відповідності до Національного класифікатора професій ДК 003:2010: менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; менеджери (управителі) туристичних агентств та бюро подорожей; менеджери (управителі) з організації діяльності туристичних агентств та бюро подорожей; менеджери (управителі) в оптовій торгівлі та посередництві у торгівлі; менеджери (управителі) в роздрібній торгівлі побутовими та непродовольчими товарами та їх ремонті; менеджери (управителі) в роздрібній торгівлі побутовими товарами; менеджери (управителі) в роздрібній торгівлі непродовольчими товарами; менеджери (управителі) в роздрібній торгівлі продовольчими товарами; менеджери (управителі) в готелях та інших місцях розміщення; менеджери (управителі) в готельному господарстві; менеджери (управителі) з організації харчування; менеджери (управителі) у сфері операцій з нерухомістю, здавання під найом та послуг юридичним особам - менеджери (управителі) у сфері операцій з нерухомістю, надання в оренду (найм) та послуг юридичним особам; менеджери (управителі) у сфері операцій з нерухомістю для третіх осіб; менеджери (управителі) у сфері оренди машин та устаткування; менеджери (управителі) у сфері надання інформації; менеджери (управителі) у сфері досліджень та розробок; менеджери (управителі) з бухгалтерського обліку; менеджери (управителі) з дослідження ринку та вивчення суспільної думки; менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління; менеджери (управителі) з реклами; менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу; менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу; менеджери (управителі) в освіті, охороні здоров'я та соціальній сфері; менеджери (управителі) у соціальній сфері;</p> |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                     | менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності; менеджери (управителі) у житлово-комунальному господарстві; менеджери (управителі) у сфері культури, відпочинку та спорту; менеджери (управителі) систем якості ; менеджери (управителі) із соціальної та корпоративної відповідальності; менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності, не віднесені до інших угруповань; керівники підприємств, установ та організацій; керівники підрозділів у сфері культури, відпочинку та спорту, керівники інших основних підрозділів в інших сферах діяльності; керівники підрозділів кадрів і соціально-трудова відносин; керівники малих підприємств-готелів та закладів ресторанного господарства без апарату управління; керівники малих підприємств без апарату управління в комерційному обслуговуванні; менеджери (управителі) в готелях та інших місцях розміщення; менеджери (управителі) в закладах ресторанного господарства. |
| <b>Подальше навчання</b>            | Можливість продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти, якому відповідає 8 рівень НРК, 8 рівень ЄРК з присудженням ступеня вищої освіти – доктор філософії<br>Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>5 - Викладання та оцінювання</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Викладання та навчання</b>       | Студентоцентроване, проблемно-орієнтоване, комунікативний та міждисциплінарні підходи до навчання. Проблемні, інтерактивні, проектні, інформаційно-комп'ютерні, саморозвиваючі, колективні та інтегративні, контекстні технології навчання.<br>Викладання проводиться у вигляді лекцій, практичних занять, семінарів, інтерактивних та індивідуальних занять, консультацій з викладачами, самонавчання.<br>Навчально-методичне забезпечення і консультування самостійної роботи здійснюється через університетське віртуальне навчальне середовище (репозитарій).<br>Комбінований підхід до навчання: поєднання традиційних та нетрадиційних методів навчання із                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | використанням тематичних, проблемних, оглядових лекцій, в тому числі за участі фахівців-практиків, проведення презентацій, дискусій, застосування методу кейс-стаді із розв'язанням реальних завдань, вирішення розрахунково-аналітичних та творчих задач, робота в малих групах, самостійна робота студентів та практики.                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Оцінювання</b>                              | <p>Види контролю: поточний, тематичний, періодичний, підсумковий, самоконтроль.</p> <p>Поточне усне та письмове опитування, модульний контроль, тестовий контроль, презентація наукових робіт, ессе, захист звітів із практики. Підсумковий контроль – екзамени, заліки та диференційовані заліки проводяться відповідно до вимог «Положення про організацію та проведення поточного і підсумкового контролю та механізм оскарження результатів навчання студентів».</p> <p>Підсумкова атестація – захист кваліфікаційної роботи магістра.</p>                                        |
| <b>6 – Програмні компетентності</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Інтегральна компетентність (ІК)</b>         | ІК. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Загальні компетентності (ЗК)</b>            | <p>ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;</p> <p>ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);</p> <p>ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;</p> <p>ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;</p> <p>ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів);</p> <p>ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);</p> <p>ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> |
| <b>Спеціальні (фахові) компетентності (СК)</b> | <p>СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;</p> <p>СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                | <p>місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;</p> <p>СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту;</p> <p>СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;</p> <p>СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;</p> <p>СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми;</p> <p>СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;</p> <p>СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом;</p> <p>СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;</p> <p>СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.</p>                                                  |
| <b>7 - Програмні результати навчання</b>                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p><b>Нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти (обов'язкові програмні результати навчання)</b></p> | <p>ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;</p> <p>ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;</p> <p>ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями;</p> <p>ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;</p> <p>ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;</p> <p>ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;</p> <p>ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;</p> <p>ПРН8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для</p> |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      | <p>вирішення задач управління організацією;</p> <p>ПРН9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;</p> <p>ПРН10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;</p> <p>ПРН11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу;</p> <p>ПРН12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом);</p> <p>ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).</p>                  |
| <b>8 – Форми атестації здобувачів вищої освіти</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Форми атестації здобувачів вищої освіти</b>       | <p>Випускна атестація проводиться на основі оцінювання результатів навчання та рівня сформованості компетентностей і програмних результатів навчання, зазначених у розділах 6-7 освітньої програми.</p> <p>Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи магістра.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Вимоги до кваліфікаційної роботи</b>              | <p>Атестація здійснюється екзаменаційною комісією, відкрито і гласно.</p> <p>Кваліфікаційна робота має передбачати розв’язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту, задачі або проблеми в сфері менеджменту, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.</p> <p>Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації.</p> <p>Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу, або у репозитарії закладу вищої освіти.</p> |
| <b>9 – Ресурсне забезпечення реалізації програми</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Кадрове забезпечення</b>                          | <p>Процес навчання забезпечують науково-педагогічні працівники кафедри економіки та менеджменту та інших кафедр університету. Науково-педагогічні працівники, що забезпечують освітньо-професійну програму відповідають кадровим вимогам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладами освіти.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Матеріально-технічне</b>                          | - навчальні корпуси;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

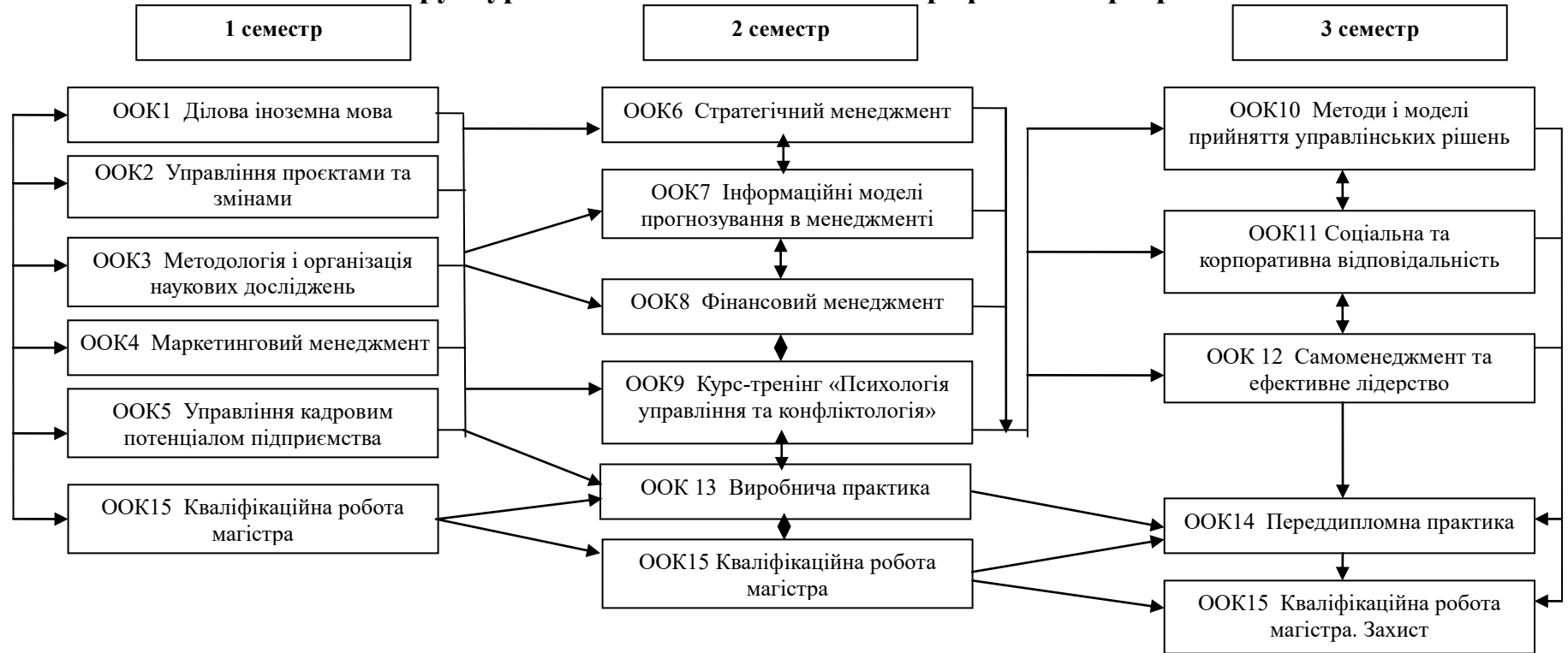
|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>забезпечення</b>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- гуртожитки;</li> <li>- тематичні кабінети;</li> <li>- комп'ютерні класи;</li> <li>- пункти харчування;</li> <li>- точки бездротового доступу до мережі Інтернет;</li> <li>- мультимедійне обладнання;</li> <li>- спортивний стадіон, спортивний зал, спортивні майданчики.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- офіційний сайт: <a href="http://ldufk.edu.ua">http://ldufk.edu.ua</a></li> <li>- точки бездротового доступу до мережі Інтернет;</li> <li>- необмежений доступ до мережі Інтернет;</li> <li>- наукова бібліотека, читальні зали;</li> <li>- корпоративна пошта;</li> <li>- університетський репозитарій;</li> <li>- віртуальне навчальне середовище Moodle;</li> <li>- навчальні і робочі плани;</li> <li>- графіки навчального процесу;</li> <li>- навчально-методичні комплекси дисциплін;</li> <li>- навчальні та робочі програми дисциплін;</li> <li>- силабуси навчальних дисциплін;</li> <li>- дидактичні матеріали для самостійної та індивідуальної роботи студентів з дисциплін;</li> <li>- програми практик;</li> <li>- методичні вказівки щодо виконання кваліфікаційної випускної роботи магістра;</li> <li>- критерії оцінювання рівня підготовки.</li> </ul> |
| <b>10 - Академічна мобільність</b>                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Національна кредитна мобільність</b>                 | Проводиться на основі двосторонніх договорів між Львівським державним університетом фізичної культури імені Івана Боберського та закладами вищої освіти України.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Міжнародна кредитна мобільність</b>                  | Реалізовується здобувачем вищої освіти за освітніми програмами відповідно до укладених угод ЛДУФК ім. Івана Боберського у закладах вищої освіти (наукових установах) – партнерах поза межами України.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b>       | Передбачена можливість навчання іноземних студентів.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

## 2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ «МЕНЕДЖМЕНТ» ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

### 2.1. Перелік компонент освітньо-професійної програми

| Код н/д                                                                                                                                                        | Компоненти освітньо-професійної програми<br>(навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи),<br>практики, кваліфікаційна робота) | Кількість<br>кредитів<br>ЄКТС | Форма<br>підсумкового<br>контролю |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| 1                                                                                                                                                              | 2                                                                                                                                | 3                             | 4                                 |
| <b>1. ОБОВ'ЯЗКОВІ ОСВІТНІ КОМПОНЕНТИ</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                  |                               |                                   |
| ООК 1                                                                                                                                                          | Ділова іноземна мова                                                                                                             | 3.0                           | Д. залік                          |
| ООК 2                                                                                                                                                          | Управління проектами та змінами                                                                                                  | 3.0                           | Екзамен                           |
| ООК 3                                                                                                                                                          | Методологія та організація наукових досліджень                                                                                   | 3.0                           | Залік                             |
| ООК 4                                                                                                                                                          | Маркетинговий менеджмент                                                                                                         | 3.0                           | Екзамен                           |
| ООК 5                                                                                                                                                          | Управління кадровим потенціалом підприємства                                                                                     | 3.0                           | Екзамен                           |
| ООК 6                                                                                                                                                          | Стратегічний менеджмент                                                                                                          | 3.0                           | Екзамен                           |
| ООК 7                                                                                                                                                          | Інформаційні моделі прогнозування в менеджменті                                                                                  | 3.0                           | Залік                             |
| ООК 8                                                                                                                                                          | Фінансовий менеджмент                                                                                                            | 3.0                           | Екзамен                           |
| ООК 9                                                                                                                                                          | Курс-тренінг «Психологія управління та<br>конфліктологія»                                                                        | 3.0                           | Екзамен                           |
| ООК 10                                                                                                                                                         | Методи і моделі прийняття управлінських рішень                                                                                   | 3.0                           | Д. залік                          |
| ООК 11                                                                                                                                                         | Соціальна та корпоративна відповідальність                                                                                       | 3.0                           | Екзамен                           |
| ООК 12                                                                                                                                                         | Самоменеджмент та ефективне лідерство                                                                                            | 3.0                           | Екзамен                           |
| ООК 13                                                                                                                                                         | Виробнича практика                                                                                                               | 6.0                           | Д. залік                          |
| ООК 14                                                                                                                                                         | Переддипломна практика                                                                                                           | 3.0                           | Д. залік                          |
| ООК 15                                                                                                                                                         | Кваліфікаційна робота магістра                                                                                                   | 18.0                          | Захист                            |
| <i><b>Разом обов'язкові освітні компоненти</b></i>                                                                                                             |                                                                                                                                  | <b>63.0</b>                   |                                   |
| <b>2. ВИБІРКОВІ ОСВІТНІ КОМПОНЕНТИ ВІЛЬНОГО ВИБОРУ СТУДЕНТА*</b>                                                                                               |                                                                                                                                  |                               |                                   |
| ВОК 1                                                                                                                                                          | Вибіркова дисципліна 1                                                                                                           | 3.0                           | Залік                             |
| ВОК 2                                                                                                                                                          | Вибіркова дисципліна 2                                                                                                           | 3.0                           | Залік                             |
| ВОК 3                                                                                                                                                          | Вибіркова дисципліна 3                                                                                                           | 3.0                           | Залік                             |
| ВОК 4                                                                                                                                                          | Вибіркова дисципліна 4                                                                                                           | 3.0                           | Залік                             |
| ВОК 5                                                                                                                                                          | Вибіркова дисципліна 5                                                                                                           | 3.0                           | Залік                             |
| ВОК 6                                                                                                                                                          | Вибіркова дисципліна 6                                                                                                           | 3.0                           | Залік                             |
| ВОК 7                                                                                                                                                          | Вибіркова дисципліна 7                                                                                                           | 3.0                           | Залік                             |
| ВОК 8                                                                                                                                                          | Вибіркова дисципліна 8                                                                                                           | 3.0                           | Залік                             |
| ВОК 9                                                                                                                                                          | Вибіркова дисципліна 9                                                                                                           | 3.0                           | Залік                             |
| <i><b>Разом вибіркові освітні компоненти</b></i>                                                                                                               |                                                                                                                                  | <b>27.0</b>                   |                                   |
| <b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ</b>                                                                                                           |                                                                                                                                  | <b>90.0</b>                   |                                   |
| * - дисципліни обирається самостійно студентом (щорічно) з переліку вибірових дисциплін в обсязі передбаченому навчальним планом освітньо-професійної програми |                                                                                                                                  |                               |                                   |

## 2.2. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми



ВОК1 Вибіркова дисципліна 1

ВОК2 Вибіркова дисципліна 2

ВОК3 Вибіркова дисципліна 3

ВОК4 Вибіркова дисципліна 4

ВОК5 Вибіркова дисципліна 5

ВОК6 Вибіркова дисципліна 6

ВОК7 Вибіркова дисципліна 7

ВОК8 Вибіркова дисципліна 8

ВОК9 Вибіркова дисципліна 9

**2.3. Матриця відповідності програмних результатів навчання відповідним компетентностям освітньо-професійної програми**

| Програмні результати навчання | ІК | Загальні компетентності (ЗК) |      |      |      |      |      |      | Спеціальні (фахові) компетентності (СК) |      |      |      |      |      |      |      |      |       |
|-------------------------------|----|------------------------------|------|------|------|------|------|------|-----------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
|                               |    | ЗК 1                         | ЗК 2 | ЗК 3 | ЗК 4 | ЗК 5 | ЗК 6 | ЗК 7 | СК 1                                    | СК 2 | СК 3 | СК 4 | СК 5 | СК 6 | СК 7 | СК 8 | СК 9 | СК 10 |
| ПРН 1                         | +  | +                            |      |      |      |      |      |      | +                                       |      |      |      |      |      |      |      | +    |       |
| ПРН 2                         | +  |                              |      | +    |      |      |      |      |                                         | +    |      |      |      |      |      |      |      |       |
| ПРН 3                         | +  | +                            |      |      |      |      |      |      |                                         |      |      |      | +    |      |      |      |      |       |
| ПРН 4                         | +  |                              |      |      | +    |      |      |      |                                         |      |      |      |      |      | +    |      |      |       |
| ПРН 5                         | +  |                              |      |      |      |      |      |      |                                         | +    |      |      |      |      |      |      |      |       |
| ПРН 6                         | +  |                              |      |      |      |      | +    |      | +                                       |      |      |      |      |      |      |      | +    |       |
| ПРН 7                         | +  |                              | +    |      |      | +    |      |      |                                         |      |      |      | +    |      |      |      |      |       |
| ПРН 8                         | +  |                              |      | +    |      |      |      |      |                                         |      |      |      | +    |      |      |      |      |       |
| ПРН 9                         | +  |                              |      |      |      | +    |      |      |                                         |      |      |      |      |      |      |      |      |       |
| ПРН 10                        | +  |                              |      |      |      |      |      |      |                                         |      |      |      |      | +    |      | +    |      |       |
| ПРН 11                        | +  |                              |      |      |      |      |      |      |                                         |      | +    |      |      |      |      |      |      |       |
| ПРН 12                        | +  |                              | +    |      | +    |      |      |      |                                         |      |      |      | +    |      | +    | +    |      | +     |
| ПРН 13                        | +  |                              |      | +    | +    |      | +    |      |                                         | +    |      |      |      |      |      | +    | +    |       |

## 2.4. Матриця відповідності освітніх компонент відповідним компетентностям освітньо-професійної програми

| ОК    | ІК | Загальні компетентності (ЗК) |      |      |      |      |      |      | Спеціальні (фахові) компетентності (СК) |      |      |      |      |      |      |      |      |       |
|-------|----|------------------------------|------|------|------|------|------|------|-----------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
|       |    | ЗК 1                         | ЗК 2 | ЗК 3 | ЗК 4 | ЗК 5 | ЗК 6 | ЗК 7 | СК 1                                    | СК 2 | СК 3 | СК 4 | СК 5 | СК 6 | СК 7 | СК 8 | СК 9 | СК 10 |
| ОК 1  | +  |                              | +    |      |      | +    |      |      |                                         |      |      |      | +    |      |      |      |      |       |
| ОК 2  | +  | +                            |      |      |      |      | +    | +    |                                         |      |      |      | +    |      | +    |      | +    |       |
| ОК 3  | +  | +                            |      | +    |      |      |      | +    |                                         |      |      |      |      |      |      |      | +    |       |
| ОК 4  | +  | +                            |      |      |      |      | +    | +    | +                                       |      |      | +    | +    |      |      |      | +    | +     |
| ОК 5  | +  |                              |      |      | +    | +    |      | +    | +                                       | +    | +    |      |      |      |      | +    | +    |       |
| ОК 6  | +  |                              |      | +    |      |      |      | +    | +                                       | +    |      | +    |      |      | +    |      | +    |       |
| ОК 7  | +  | +                            |      | +    |      |      |      | +    | +                                       |      |      |      |      |      | +    |      |      |       |
| ОК 8  | +  |                              |      | +    |      |      |      |      |                                         |      |      | +    |      |      |      |      |      | +     |
| ОК 9  | +  |                              | +    |      | +    |      |      |      |                                         |      |      |      | +    |      |      | +    |      |       |
| ОК 10 | +  |                              |      | +    |      |      | +    |      | +                                       | +    |      | +    |      |      |      |      | +    |       |
| ОК 11 | +  |                              | +    |      |      | +    | +    |      |                                         |      |      | +    | +    |      |      |      | +    |       |
| ОК 12 | +  |                              |      | +    | +    |      | +    |      | +                                       |      | +    |      |      | +    |      | +    |      | +     |
| ОК 13 | +  | +                            |      |      |      | +    |      |      | +                                       |      |      |      | +    | +    |      |      |      | +     |
| ОК 14 | +  | +                            |      |      |      | +    |      |      | +                                       |      |      |      | +    | +    |      |      |      | +     |
| ОК 15 | +  | +                            |      | +    |      |      |      | +    | +                                       |      | +    |      |      |      | +    |      | +    |       |

## 2.5. Матриця відповідності освітніх компонент відповідним програмним результатам навчання

| ОК    | Програмні результати навчання |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |
|-------|-------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|       | ПРН<br>1                      | ПРН<br>2 | ПРН<br>3 | ПРН<br>4 | ПРН<br>5 | ПРН<br>6 | ПРН<br>7 | ПРН<br>8 | ПРН<br>9 | ПРН<br>10 | ПРН<br>11 | ПРН<br>12 | ПРН<br>13 |
| ОК 1  |                               |          |          |          |          |          | +        |          | +        |           |           |           |           |
| ОК 2  | +                             |          | +        | +        |          |          |          |          |          |           |           |           | +         |
| ОК 3  | +                             |          | +        |          |          |          |          | +        |          |           |           |           |           |
| ОК 4  | +                             | +        |          | +        | +        |          |          | +        |          |           |           |           | +         |
| ОК 5  | +                             |          |          |          |          | +        | +        |          |          | +         |           | +         |           |
| ОК 6  | +                             | +        |          |          | +        | +        |          |          |          |           |           |           | +         |
| ОК 7  | +                             | +        |          | +        |          |          |          | +        |          |           |           |           | +         |
| ОК 8  |                               | +        | +        |          | +        |          |          |          |          |           |           |           | +         |
| ОК 9  |                               |          |          |          |          |          | +        |          | +        | +         | +         | +         |           |
| ОК 10 | +                             | +        |          |          |          | +        |          | +        |          |           |           |           | +         |
| ОК 11 |                               |          |          |          |          | +        | +        |          |          | +         |           | +         |           |
| ОК 12 | +                             | +        |          |          |          | +        |          |          | +        | +         | +         | +         |           |
| ОК 13 | +                             |          | +        |          |          | +        |          | +        |          |           |           |           | +         |
| ОК 14 | +                             |          | +        |          |          | +        |          | +        |          |           |           |           | +         |
| ОК 15 | +                             |          |          |          | +        | +        |          | +        | +        |           | +         |           | +         |